

# POLITIKA FAIVELEY TRANSPORT CZECH a.s.

Abychom zajistili, že jsme uznáni jako nejlepší dodavatel služeb a inovativních, bezpečných, spolehlivých a reprodukovatelných systémů v železničním průmyslu, jsou našimi prioritami:

- ◆ výrazně zlepšovat KVALITU našich výrobků a služeb
- ◆ zajistit plnění závazků ve SPOLEHLIVOSTI dodávání,
- ◆ zlepšovat ZISKOVOST našich produktových řad a našich potřeb na provozní kapitál,
- ◆ rozvíjet motivaci a spokojenost našich ZAMĚSTNANCŮ,
- ◆ zvládnout rizika s ohledem na BEZPEČNOST PRODUKTU, ale i na BEZPEČNOST/ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ a jeho ochranu.

Při uplatňování této politiky, s trvalým úmyslem uspokojit naše zákazníky a všechny zainteresované strany v celkovém průběhu celého životního cyklu našich výrobků, jsou zavázáni ředitelé FAIVELEY TRANSPORT CZECH a.s. s těmito následujícími tématy s podporou všech zaměstnanců:

## BEZPEČNOST- ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

- ◆ Zajištění bezpečnosti je nejvyšší prioritou FAIVELEY TRANSPORT CZECH a.s.
- ◆ Zajištění integrace BEZPEČNOSTI v našich procesech a vnitřních/ vnějších vztazích jako společně sdílené cíle
- ◆ Udržování managementu bezpečnosti a životního prostředí v souladu se stanovenou vizí HSE společnosti s cílem neustálého zlepšování,
- ◆ Plnění právních povinností a dalších požadavků
- ◆ Minimalizovat využití přírodních zdrojů (voda, plyn, elektřina)
- ◆ Snižovat poruchy vztahující se k naší produkci odpadů v souladu se stanovenými CÍLI HSE a cílovými hodnotami

### KVALITA

- ◆ Plnit všechny závazné požadavky, které se vztahují na naše výrobky
- ◆ Podporovat kulturu kvality v celé společnosti
- ◆ Zlepšit kvalitu našich produktů, a zejména snížit počet otevřených reklamací 0 km a zlepšit naši reaktivitu k jejich uzavření
- ◆ Zlepšit spolehlivost a bezpečnost produktů na základě zpětné vazby a RAMS
- ◆ Udržovat Quality Management s cílem zajistit trvalé zlepšování
- ◆ Zdůraznění validace vyráběných produktů/procesů
- ◆ Zajištění spolehlivosti našich výrobních procesů
- ◆ Zlepšení spolupráce a zainteresovanosti našich dodavatelů a subdodavatelů

### VČASNOST

- ◆ Identifikovat a implementovat programy snižování nákladů
- ◆ Plnění našich závazků vůči stanoveným milníkům v projektech, v dodávkách zařízení a náhradních dílů a poskytovaných službách pro zákazníky
- ◆ Sdílet management Dodání/Kapacita prostřednictvím Sales & Operation proces
- ◆ Zlepšení termínů realizace oprav
- ◆ Rozvíjet vztahy s našimi dodavateli a subdodavateli s cílem zajistit spolehlivost dodávek (OTD)
- ◆ Zkrácení doby výrobního cyklu pro produkt: vývoj- industrializace- výroba- dodávka

### RENTABILITA

- ◆ Zvýšit naši provozní marži.
- ◆ Snižit náklady na nekvalitu
- ◆ Snižit náš provozní kapitál a rozvíjet generování naší hotovosti.
- ◆ Zlepšit produktivitu průřezem společnosti.

### LIDSKÉ ZDROJE

- ◆ Rozvíjet flexibilitu a týmovou práci
- ◆ Sdílet společné cíle
- ◆ Sdílet informace o vývoji shora dolů a komunikovat zdola nahoru

17. 2. 2017

Faiveley Transport Czech a.s.  
Managing Director  
Michel Ledroit



---

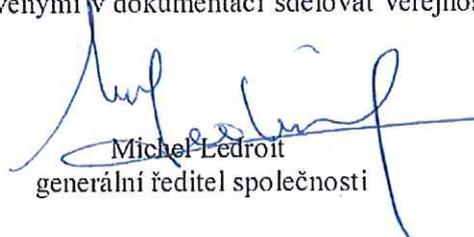
## VIZE HSE FAIVELEY TRANSPORT LEKOV a.s.

---

FAIVELEY TRANSPORT LEKOV a. s. (dále též organizace) se specializuje na činnosti, služby a produkty související s vývojem a výrobou elektrických trakčních přístrojů pro lokomotivy, tramvaje, trolejbusy a metro.

Strategickým cílem organizace je dobudovat efektivně fungující moderní firmu s operativní reakcí na požadavky zákazníků při bezpečném a k životnímu prostředí šetrném provádění prací v nově vybudovaných administrativních, výrobních a logistických prostorách.

- ◆ Zavazujeme se jít cestou ochrany a tvorby životního prostředí a zlepšování výkonnosti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a přihlašujeme se k zodpovědnosti za ně.
- ◆ Zavazujeme se k prevenci znečišťování všech složek životního prostředí
- ◆ Zavazujeme se k prevenci vzniku pracovních úrazů a poškození zdraví
- ◆ Zavazujeme se plnit platná ustanovení všech obecně závazných právních předpisů a jiných požadavků souvisejících s ochranou životního prostředí a bezpečností a ochranou zdraví při práci.
- ◆ Zahrneme problematiku pracovní úrazovosti jako kritérium hodnocení firemní kultury s cílem dosáhnout toho, aby každý zaměstnanec při výkonu své práce cítil osobní odpovědnost za prevenci před vznikem pracovních úrazů, nemocí z povolání nebo jiných mimořádných událostí.
- ◆ Zaměříme se na snižování produkce odpadů, zejména u směsného komunálního odpadu.
- ◆ Budeme postupně snižovat spotřebu energií a médií
- ◆ Využijeme systém vzdělávání a výcviku zaměstnanců ke zvyšování jejich uvědomění a znalostí v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci s důrazem na proaktivní činnost.
- ◆ Soustavnou identifikací nebezpečí, posuzováním rizik a nastavením způsobů jejich řízení budeme neustále zvyšovat výkonnost bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle stanovených kritérií.
- ◆ Vizi HSE budeme sdělovat všem osobám pracujícím pro nebo jménem organizace a všem osobám při výkonu pracovních a souvisejících činností a dále osobám, které se s vědomím organizace pohybují na našich pracovištích nebo v našich prostorách a budeme ji uplatňovat i u dodavatelů produktů a služeb a externích zdrojů.
- ◆ Vizi HSE budeme vhodnými způsoby stanovenými v dokumentaci sdělovat veřejnosti, orgánům státní správy a samosprávě a zákazníkům.



Michel Ledroit  
generální ředitel společnosti

V Blovicích dne 12. března 2015

---

## CÍLE A CÍLOVÉ HODNOTY HSE

---

Společnost FAIVELEY TRANSPORT CZECH a.s. prohlašuje v souladu s Vizí HSE z roku 2015 následující cíle a cílové hodnoty integrovaného systému managementu – HSE:

### 1. Snížit spotřebu/odběr neobnovitelných zdrojů energie a vody

**Cílové hodnoty:** a) elektrické energie o 2% v roce 2018 oproti roku 2017  
b) zemního plynu o 3% v roce 2018 oproti roku 2017  
c) vody o 3% v roce 2018 oproti roku 2017

Hodnoceno jako poměr odebraného množství k obratu organizace za období kalendářního roku.

Odpovídá: vedoucí pracovníci na všech stupních řízení

Termín: 31. 12. 2018

Kontrolní termín: čtvrtletně

### 2. Nadále snižovat produkci směsného komunálního odpadu.

**Cílová hodnota:** Snížit množství směsného komunálního odpadu vyprodukovaného v roce 2018 důsledným tříděním tak, aby tvořil max. 1/6 objemu vyprodukovaných odpadů v daném roce

Odpovídá: vedoucí pracovníci na všech stupních řízení

Termín: 31. 12. 2018

Kontrolní termíny: pololetně

### 3. Snížit množství nebezpečných odpadů

**Cílová hodnota:** Předat během roku 2018 4 000 litrů použitých barev s rozpouštědly k regeneraci.

Odpovídá: mistr lakovny

Termín: 31. 12. 2018

Kontrolní termíny: pololetně

### 4. Snížit fugitivní emise VOC

**Cílová hodnota:** Během roku 2018 snížit fugitivní emise ve výrobě nahrazením ETHYLALKOHOLU jiným odmašťovacím přípravkem, a to v rozsahu 20% z celkového použitého množství daného roku

Odpovídá: vedoucí SFU A&M

Termín: 31. 12. 2018

Kontrolní termíny: pololetně

## PROGRAMY DOSAŽENÍ CÍLŮ INTEGROVANÉHO SYSTÉMU MANAGEMENTU

Společnost FAIVELEY TRANSPORT CZECH a.s. stanovuje, zavede a bude udržovat k dosahování svých cílů a cílových hodnot následující programy:

Cíl /Cílová hodnota	Zodpovídá	Opatření/termíny	Zdroje
<p>Snížit spotřebu/odběr neobnovitelných zdrojů energie a vody</p> <p>Cílové hodnoty: a) el. energie o 3% v roce 2018 oproti roku 2017 b) zemního plynu o 3% v roce 2018 oproti roku 2017 c) vody o 5% v roce 2018 oproti roku 2017</p>	<p>Vedoucí pracovníci na všech stupních řízení</p>	<p>Vzhledem ke stále probíhajícímu transferu firmy, přidružení dalšími divizí ze zahraničí zatím nejsou přijata žádná zásadní opatření, probíhá pouze průběžná kontrola spotřeby plynu, vody a elektrické energie 1x za 3 měsíce (i v návaznosti na KPI Group)</p> <p>Periodicky vyhodnocovat stav plnění cíle (čtvrtletně)</p>	<p>Finanční zdroje – bez nároku na další finanční zdroje</p>
<p>Snížit produkci smíšeného komunálního odpadu</p> <p>Cílová hodnota: Snížit množství smíšeného komunálního odpadu vyprodukovaného v roce 2018 důsledným tříděním tak, aby tvořil max. 1/6 objemu vyprodukovaných odpadů</p>	<p>Vedoucí pracovníci na všech stupních řízení</p>	<p>Během vstupního a opakovaných školení EMS opakovaně poučovat zaměstnance o hospodárné produkci a třídění odpadů, Denně během START UP auditů kontrolovat třídění odpadů, dále pak týdně během auditů prováděných TOP MANAGEMENTEM (GEMBA walk)</p> <p>Periodicky vyhodnocovat stav plnění cíle (pololetně)</p>	<p>Lidské zdroje, výcvik a kontrola</p>
<p>Snížit množství nebezpečných odpadů</p> <p>Cílová hodnota: Předat během roku 2018 4 000 litrů použitých barev s rozpuštědly k regeneraci.</p>	<p>ministr Iakovny</p>	<p>Při nashromáždění zbytků barev ředěných ředidlem z Iakovny v objemu 1 000 litrů (IBC box), dříve odpad s kódem 08 01 11, předat odborné firmě ECO-F k regeneraci</p> <p>Periodicky vyhodnocovat stav plnění cíle (pololetně)</p>	<p>Finanční zdroje – bez nároku na další finanční zdroje</p>

<p>Snížit fugitivní emise VOC</p> <p>Cílová hodnota: během roku 2018 snížit fugitivní emise ve výrobě nahrazením ETHYLALKOHOLU jiným odmašťovací přípravkem, a to v rozsahu 20% z celkového použitého množství daného roku</p>	<p>vedoucí SFU A&amp;M</p>	<p>Výběr náhrady odmašťovacího přípravku Termín: duben 2018 Změnit technologické postupy pro dané operace, kde lze nahradit odmašťovací přípravek (s nižším % VOC) Termín: květen-červen 2018 Proškolení všech pracovníků s výše uvedeným Termín: 30. 6. 2018</p>	<p>Finanční zdroje – bez nároku na další finanční zdroje</p>
<p>Usilovat o 0 pracovních úrazů s pracovní neschopností</p> <p>Cílová hodnota: 0 pracovních úrazů s PN</p>	<p>Vedoucí pracovníci na všech stupních řízení Technik BOZP, PO a referent ŽP</p>	<p>Denně během START UP auditů, které v sobě mají implementovány body z oblasti BOZP (2MW = 2 minute warning), kontrolovat jak používání OOPP, tak denně vyhledávat případná rizika a nebezpečí na pracovišti každého pracovníka. Během vstupního a opakovaných školení BOZP opakovaně poučovat zaměstnance o prevenci vzniku pracovních úrazů. Neustálá aktualizace registru rizik BOZP v souladu s transferovanými činnostmi</p> <p>Periodicky vyhodnocovat stav plnění cíle (měsíčně)</p>	<p>Lidské zdroje, výcvik a kontrola</p>

V Blovicích dne 5. února 2018

Michel Ledroit  
generální ředitel společnosti

